



**27 & 28
Novembre 2019
22 & 23
Janvier 2020**

PROGRAMME DE FORMATION

**Programme de perfectionnement
des dirigeants académiques**

FNEGE
2, avenue Hoche
75008 Paris

Coordinateur:
Tamym ABDESSEMED

Votre contact
Maëlle BRUMARD
brumard@fnege.fr
Tél. 01 44 29 93 68



Fondation Nationale pour l'Enseignement
de la Gestion des Entreprises

OBJECTIFS

▶ Le **Programme de Perfectionnement des dirigeants Académiques** est un programme intensif destiné à des dirigeants académiques souhaitant **développer leur potentiel managérial** face à la complexité du management académique qui suppose à la fois un entraînement au management, un développement du leadership mais aussi une dextérité particulière dans un environnement dominé par le rôle des pairs et par la pression concurrentielle et institutionnelle

Le programme est organisé en **deux séminaires de deux jours** et vise à dispenser une formation intensive au management adaptée à des collègues ayant peu d'expérience managériale mais souhaitant réussir leur prise de fonction et leur mandat.

▶ Le programme permettra aux participants venus de différentes institutions académiques de prendre en main leurs fonctions en muant d'un référentiel d'enseignant-chercheur à celui d'un manager de « sachants », sans pour autant renier un profil dont ils tirent une partie de leur légitimité. Ils acquerront ainsi les modes de pensée mais aussi les savoir-faire requis pour **entraîner leurs pairs dans des dynamiques positives d'évolution et de changement.**

Il est également envisagé, après discussion avec les participants, de continuer à échanger, en créant un « **Cercle des dirigeants académiques** », à la FNEGE.

MÉTHODE PEDAGOGIQUE

Les séminaires sont construits autour de **l'échange avec les animateurs**, des **témoignages-clé**, des **échanges de pratiques** entre les participants, **la discussion de cas et situations managériales** en milieu académique, ainsi que la **production d'une note** personnelle en interaction avec le groupe et les coordinateurs.

ORGANISATION

▶ COORDINATEUR



Tamym ABDESSEMED

Diplômé de HEC Paris, titulaire d'un DEA de l'Université de Paris-X Nanterre et docteur en sciences de gestion de HEC. HDR de l'Université de Paris 1 Panthéon-Sorbonne. Ancien Professeur, ICN BS. DGA académique, Professeur et Directeur-Général de l'ISIT Paris.

▶ INTERVENANTS

Jérôme CABY

Professeur Des Universités, IAE de Paris

Wafa ELGARAH

Ancienne Vice-Présidente des affaires académiques. Professeur Associé en SI
- Al Akhawayn University in Ifrane

Jean-Pierre KVOT

Professeur affilié - ICN Business School et consultant en management

Nicolas MOTTIS

Professeur, École Polytechnique

Loïck ROCHE

Directeur Général - Grenoble Ecole de Management, Vice Président - Conférence des Grandes Ecoles

Maurice THÉVENET

Délégué Général - FNEGE, Professeur - ESSEC Business School

PROGRAMME

La **première session** a pour objectif de permettre aux participants de **réaliser le gap managérial** entre leur profil initial et le profil qu'il convient de développer face aux défis soulevés par un mandat qu'ils exercent au nom de la collectivité.



Les fondements du management académique

La **seconde session** a pour objectif de **former les participants à l'exercice du management académique** tant auprès des pairs que des équipes opérationnelles qu'ils encadreront, afin d'être en mesure, sur la base de leur profil managérial, de porter un projet académique au niveau de l'unité dont ils ont la responsabilité.



Le management académique en action

La présence de participants venus de différentes organisations et fonctionnant « en cercle » permet de faire tomber les appréhensions et de construire ensemble un référentiel de nature à éviter les pièges et difficultés inhérents au milieu académique où l'action est aussi nécessaire que difficile.

JOUR 1

► Défis et problématique du management académique

Matinée : Cadrage des éléments et des apports / Manager le non manageable ?
Après-midi : Grand Témoin 1 : Loïck ROCHE: le besoin et les défis de management dans les établissements.

JOUR 2

► Identifier et construire son profil de «managogue»

Matinée : Quel profil pour le «managogue» ?
Après-midi: Votre profil - discussion et échange

Le défi majeur sera d'être capable de construire et de faire vivre **un cadre collectif « opposable à tous »** mais dans lequel l'expertise, l'énergie et le talent des individualités pourra pleinement s'accomplir.

JOUR 1

► Le management de la gouvernance académique et des pairs

Matinée : construire un cadre d'action opposable aux tiers – construire le légalisme académique
Grand Témoin 2 : Jérôme CABY autour du thème « entre respect des institutions et libertés des sachants »

Après-midi : Manager les individus - étude de cas et discussions. Conférence de lancement de la journée 2 (Maurice THÉVENET) : gérer les liens et les coopérations académiques par-delà les statuts sans savoir-faire déterminant.

JOUR 2

► Le management des équipes opérationnelles et des projets

Matinée : Grand Témoin 3 (international) project management in the academic world Wafa Wafa ELGARAH Ph.D., Vice President of Academic Affairs, Associate Professor of Management Information Systems, Al Akhawayn University in Ifrane.
Après-midi : Les équipes administratives, reflet des exigences du management académique ? Ne pas rater le management du back office académique.

TARIF
1500€^{TTC}

Ce tarif comprend les quatre jours de formation et les déjeuners.
Les frais de transport et d'hébergement restent à la charge du participant.

La formation nécessite une vraie déconnexion des participants de leur milieu ordinaire pour permettre une immersion totale dans les débats et les échanges. L'accès au « Cercle des dirigeants académiques de la FNEGE », permettra de fonctionner en club et de continuer d'échanger autour de leurs pratiques à l'issue de la formation.

INFOS PRATIQUES



Dates

1^{ère} session : 27 et 28/11/2019
2^{ème} session : 22 et 23/01/2020

Les deux sessions sont obligatoires.



Public

Professeurs du monde académique prenant des responsabilités de management académique telles que directeurs de programmes, de département, centres, instituts, chaires, doyens de la recherche et/ou de la faculté, directeur académique, ...



FNEGE

2 avenue Hoche - 75008 PARIS
Métro COURCELLES (Ligne 2)