

---

# Appel à Contributions pour un Ouvrage Collectif

Sur le thème :

## Supply Chain et Management de Crise

Quels apprentissages et quelles transformations pour une meilleure résilience ?

### Format de l'ouvrage

*Ouvrage collectif* : Contributions de chercheurs, d'experts, de professionnels et de consultants dans le domaine de la supply chain et de la logistique.

*Cible de l'ouvrage* : Etudiants, chercheurs, consultants et managers.

*Coordination de l'ouvrage* : Adel ALOUI, Professeur Associé de Supply Chain Management et Logistique à l'EM Normandie Business School

### Argumentaire

Au printemps 2020, la crise sanitaire liée à la pandémie du covid-19 s'est traduite sur bon nombre de domaines tels qu'économique, politique et sociologique. Face au caractère inédit, incertain et flou de cette pandémie, les entreprises ont tenté (et tentent toujours) de s'adapter et de faire évoluer leur organisation de manière générale et leurs chaînes logistiques. Ces adaptations sont pour certaines voulues et maîtrisées et pour d'autres subies et chaotiques. En somme, cette crise aura mis en lumière le rôle clé de la supply chain et de la logistique dans les entreprises et dans nos sociétés de manière plus large.

Du côté de la logistique et des supply chain, les perturbations ont été assez fortes et dues à plusieurs facteurs. D'abord, le sentiment de panique des consommateurs qui s'est traduit concrètement par des achats importants des produits essentiels évoquant pour certains une préparation à un « mode de survie ». Ces variations brutales de la demande ont provoqué des perturbations remarquables sur certaines chaînes supply chain. Ensuite, des flux logistiques provenant de pays impactés par la crise et ayant obligé les entreprises à arrêter leur production ont connu de sérieuses fluctuations et parfois certaines ruptures. Enfin, les entreprises de transport, confrontées elles aussi à la pandémie, ont connus une modification de leurs organisations vu le manque des effectifs et les contraintes liées à l'optimisation des flux. Tous ces phénomènes conjugués se sont traduits pour certains produits par une pénurie, une augmentation des prix, une surdisponibilité et une gestion chaotique des approvisionnements. Pour d'autres produits, tels que les masques ou les produits nettoyeurs, la perturbation liée à leur gestion a exposé des gouvernements à des critiques virulentes. Enfin, avec l'arrivée des vaccins, les questions d'organisation logistique s'avèrent complexes et constituent un véritable défi.

---

Nombreux sont les travaux et les écrits qui ont traité les notions de résilience, d'agilité, de performance et de réactivité dans les domaines de la supply chain et de la logistique. Cependant, la brutalité de la crise actuelle et sa globalité ont montré clairement un manque de préparation des entreprises à affronter ce type de perturbations et une insuffisance d'apprentissage, d'anticipation et de résilience face aux crises.

Cet ouvrage collectif aura pour objectif de recueillir des travaux et réflexions sur les apprentissages, les pratiques et les évolutions futures, d'adaptabilité et de transformations des supply chain et de logistique pour une meilleure résilience. Ces travaux peuvent porter sur tout type d'entreprise ou d'organisation (secteur public, privé, ONG, ...). Comme la fonction supply chain est transversale et ne peut être isolée de son contexte plus large, des travaux issus de domaines connexes permettant de fournir des clés de lectures et des éclairages originaux selon une approche multidisciplinaires seront les bienvenus.

Dans le cadre de cet ouvrage collectif, les chapitres traiteront des thématiques suivantes (liste non exhaustive) :

1. Les perturbations et les impacts de la crise sur les performances logistique et supply chain et les nouveaux défis en matière de développement de la résilience.
2. Questionnements, enjeux et limites des stratégies de relocalisation, diversification de production et/ou de reconversion permettant d'améliorer la flexibilité des supply chain et de faire face aux perturbations de la demande.
3. IA, Nouvelles technologies et supply chain : les innovations dans les domaines de la logistique et supply chain et le rôle grandissant des nouvelles technologies dans le renforcement des capacités d'adaptation dans un contexte de crise.
4. Emergence de nouvelles formes de collaboration inter-entreprises et de solidarité sociale pour faire face à la crise.
5. La logistique urbaine : pratiques et innovations en temps de crise et tendances. Les problématiques et les enjeux de la livraison du dernier kilomètre dans un contexte d'essor des achats en ligne.
6. L'économie circulaire et transformation des supply chain pour l'amélioration de l'efficacité des ressources
7. Le nouveau rôle clé et stratégique des fonctions logistique et supply chain et les transformations futures en matière d'apprentissage organisationnel et de capitalisation des connaissances.

### **Informations et structure de l'ouvrage**

L'ouvrage sera publié fin 2021 (selon un calendrier prévisionnel) par un éditeur reconnu qui a manifesté un fort intérêt à la thématique de l'ouvrage.

L'ouvrage compte constituer une référence pour les communautés académique et professionnelle. Il sera structuré en parties selon le rapprochement des thématiques des contributions. Les contributions proposées doivent être originales et ne pas avoir déjà été publiées. Elles devront avoir à la fois une portée théorique et/ou empirique/pratique en mettant l'accent sur les (nouvelles) approches de management de crise en supply chain et logistique et les transformations possibles pour une meilleure résilience.

---

## Planning provisionnel

- 30 juin 2021 : réception des intentions de contributions
- 09 juillet 2021 : notification aux auteurs
- 30 septembre 2021 : réception des versions finales des chapitres
- 29 octobre 2021 : réception des versions remaniées (si nécessaire)

## Normes de rédaction

### 1. Intention de contribution :

Les auteur(e)s intéressé(e)s sont prié(e)s d'envoyer leurs intentions au plus tard le **30 juin 2021** en version électronique sous format Word, Times 12, interligne 1,5 (marges normales) à l'adresse suivante : [aaloui@em-normandie.fr](mailto:aaloui@em-normandie.fr)

D'une longueur d'environ deux pages (1000 à 1500 mots), le texte de l'intention de contribution doit préciser :

- Le(s) auteur(e)s et leurs affiliations,
- 5 mots clés,
- Un texte présentant le contenu du chapitre (sujet traité, problématique, méthodologie, principaux résultats, plan sommaire du chapitre, ...),
- Une bibliographie sélective (5 à 6 sources).

### 2. Texte du chapitre :

À la suite de l'acceptation de l'intention de contribution, les auteur(e)s seront prié(e)s d'envoyer le texte de leur chapitre au plus tard le **30 septembre 2021**.

Les chapitres devront avoir une longueur comprise entre 20 et 25 pages, bibliographie et annexes incluses. Les normes de rédaction seront communiquées aux auteurs dont les intentions de contributions auront été acceptées.

## Contact

Adel ALOUI : [aaloui@em-normandie.fr](mailto:aaloui@em-normandie.fr)



*Bon courage et...*

*Bonne rédaction !*